



STRATEGI PEMBANTERASAN RASUAH MITI

MITI Anti-Corruption Strategy (MACS)

**KEMENTERIAN PELABURAN, PERDAGANGAN
DAN INDUSTRI (MITI)**

2025-2029

STRATEGI PEMBANTERASAN RASUAH MITI

***MITI Anti-Corruption Strategy
(MACS)***

**KEMENTERIAN PELABURAN, PERDAGANGAN
DAN INDUSTRI (MITI)
2025-2029**





AMANAT KEPIMPINAN

Kata-Kata Aluan

“Strategi ini merupakan komitmen teguh MITI dalam memastikan sistem pentadbiran negara beroperasi dengan cekap, berintegriti, akauntabiliti, dan telus, bebas daripada sebarang ancaman rasuah.”

Assalamualaikum Warahmatullahi
Wabarakatuh dan Salam Sejahtera,

Terlebih dahulu, saya ingin merakamkan rasa syukur ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah kurnia-Nya, kita dapat bersama-sama melancarkan Strategi Pembanterasannya Rasuah MITI (MACS) Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri (MITI) bagi tempoh 2025-2029. Strategi ini merupakan komitmen teguh MITI dalam memastikan sistem pentadbiran negara beroperasi dengan cekap, berintegriti, akauntabiliti, dan telus, bebas daripada sebarang ancaman rasuah. Pendekatan ini selaras dengan hasrat Kerajaan untuk memperkukuh reputasi negara serta mencapai kedudukan ke-25 dalam Indeks Persepsi Rasuah (CPI) menjelang tahun 2033, seperti yang digariskan dalam Strategi Pembanterasannya Rasuah Nasional (NACS).

Dalam usaha memacu tadbir urus yang cemerlang dan memerangi rasuah, saya akan memimpin pelaksanaan setiap sub strategi yang digariskan dalam NACS. Ini termasuk memastikan inisiatif antirasuah di bawah portfolio dan bidang kuasa MITI dilaksanakan dengan berkesan. Selain itu, maklumat berkaitan substrategi NACS serta inisiatif pencegahan rasuah yang telah dan akan diambil kepada masyarakat umum perlu disebar secara luas. Ini penting bagi meningkatkan kesedaran dan penglibatan semua pihak.

Persepsi terhadap rasuah di Malaysia menunjukkan trend yang membimbangkan sepanjang pelaksanaan Strategi Pembanterasannya Rasuah Nasional (NACS) bagi tempoh 2019 hingga 2023. Berdasarkan skor Indeks Persepsi Rasuah (CPI), Malaysia

mencatatkan penurunan daripada 53 daripada 100 mata pada tahun 2019 kepada 50 daripada 100 mata pada tahun 2023. Dalam tempoh yang sama, kedudukan Malaysia dalam senarai global turut merosot daripada tangga ke-51 daripada 180 negara kepada tangga ke-57 daripada 180 negara. Ini menunjukkan bahawa kita masih jauh tersasar daripada sasaran Kerajaan untuk berada di kedudukan ke-30 menjelang 2025 dan ke-25 menjelang 2030. Oleh itu, usaha yang lebih gigih dan bersepadu diperlukan untuk memulihkan persepsi ini dan mencapai matlamat yang ditetapkan.

Saya menyeru kepada semua pihak, sama ada di MITI, agensi-agensi MITI mahupun entiti atau individu yang ada penglibatan dengan MITI, untuk bersama-sama berganding bahu dalam menja yakan Strategi Pembanterasan Rasuah ini. Dengan kerjasama dan komitmen yang padu, saya yakin kita mampu membina sebuah negara yang bebas rasuah, berintegriti tinggi, dan dihormati di persada antarabangsa.

Sekian, terima kasih.



**YB SENATOR TENGKU DATUK SERI UTAMA ZAFRUL TENGKU ABDUL AZIZ
MENTERI PELABURAN, PERDAGANGAN DAN INDUSTRI**

Amanat Kepimpinan

“Strategi ini telah dirangka secara kolaboratif sebagai panduan dan arah tuju kepada seluruh warga MITI dalam memperkukuh tadbir urus, mempertingkatkan integriti serta memperteguh amalan antirasuah agar Kementerian ini sentiasa bebas daripada sebarang bentuk rasuah, salah guna kuasa dan penyelewengan.”

Segala puji dan syukur ke hadrat Allah S.W.T kerana dengan limpah rahmat dan izin-Nya, kita berjaya membangunkan Strategi Pembanterasan Rasuah MITI (MACS) Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri bagi tempoh 2025 hingga 2029, yang dikenali sebagai MACS 2025–2029. Strategi ini telah dirangka secara kolaboratif sebagai panduan dan arah tuju kepada seluruh warga MITI dalam memperkukuh tadbir urus, mempertingkatkan integriti serta memperteguh amalan antirasuah agar Kementerian ini sentiasa bebas daripada sebarang bentuk rasuah, salah guna kuasa dan penyelewengan.

Selaras dengan mandat yang digariskan dalam Arahan YAB Perdana Menteri No. 1 Tahun 2023 dan Arahan Siri 2 No. 2 Tahun 2024 oleh YAB Dato' Seri Anwar bin Ibrahim, Perdana Menteri Malaysia Ke-10, berhubung

Gerakan Pemantapan Tatakelola Nasional dan Pelaksanaan Strategi Pembanterasan Rasuah Nasional, tanggungjawab besar telah digalas oleh setiap kementerian untuk mendukung aspirasi kerajaan dalam merealisasikan negara bebas rasuah menjelang tahun 2033. Maka, saya menerima amanah ini dengan penuh iltizam dan komitmen untuk dilaksanakan sebaik mungkin, khususnya dalam konteks MITI.

Kerangka dasar dan strategi MACS 2025–2029 telah terbentuk hasil daripada sesi perbincangan dan bengkel pembangunan yang melibatkan penyertaan aktif para Pengarah Kanan, Pengarah Bahagian, serta pegawai-pegawai daripada semua bahagian dan unit di MITI. Segala usaha ini turut diperkukuh dengan sokongan padu dan kepakaran daripada pegawai-pegawai

Institut Integriti Malaysia (IIM), yang telah memberikan sumbangan amat berharga dalam memastikan strategi ini dirangka secara menyeluruh dan berkesan.

Saya amat yakin bahawa matlamat MACS 2025–2029 hanya dapat dicapai melalui usaha kolektif dan sokongan padu seluruh warga MITI. Justeru, saya menyeru kepada diri saya sendiri serta seluruh warga MITI untuk melaksanakan setiap inisiatif yang digariskan dengan penuh rasa tanggungjawab, integriti dan penghayatan. Bersama-sama, marilah kita menjayakan pelaksanaan strategi ini demi merealisasikan sebuah pentadbiran yang berintegriti, telus dan bebas rasuah.

Sekian, terima kasih.



DATO' HAIRIL YAHRI YAACOB
KETUA SETIAUSAHA

PERNYATAAN KOMITMEN

1

Strategi Pembanterasannya Rasuah MITI (MACS) 2025-2029 merupakan inisiatif strategik yang mencerminkan komitmen teguh MITI untuk membanteras gejala rasuah di dalam perkhidmatan pentadbiran kerajaan. Pelan tindakan ini dibangunkan selaras dengan inisiatif dibawah Strategi 2, Substrategi 18, Strategi Pembanterasannya Rasuah Nasional (NACS), yang bertujuan untuk memperkukuhkan kecekapan dan integriti dalam penyampaian perkhidmatan awam.

2

Kerangka dasar dan strategi MACS ini dihasilkan melalui sesi perbincangan dan bengkel yang melibatkan pegawai-pegawai kanan daripada semua bahagian dalam MITI, dengan bimbingan dari pegawai Institut Integriti Malaysia (IIM). Kerjasama ini menggariskan dedikasi untuk merealisasikan pembangunan MACS yang berkesan dan berintegriti.

3

Untuk memastikan kejayaan pelaksanaan MACS, sebagai tunjang utama Jabatan bertekad bahawa segala inisiatif yang telah dirancang dapat dilaksanakan secara kolaboratif dengan semua pihak berkepentingan. MITI berkomitmen untuk menjalankan semua proses dengan ketelusan, tanggungjawab, dan integriti yang tinggi.

4

Dengan langkah proaktif ini, diharapkan keyakinan rakyat terhadap perkhidmatan MITI, terutamanya dalam bidang pelaburan, perdagangan, dan industri dapat diperkuatkan. MACS di harap dapat menjadi panduan yang jelas bagi semua warga MITI dan membantu mencapai kedudukan ke-25 dalam Indeks Persepsi Rasuah/ *Corruption Perception Index* (CPI) menjelang tahun 2033.



RINGKASAN EKSEKUTIF

RINGKASAN EKSEKUTIF



Strategi Pembanterasannya Rasuah MITI (MACS) 2025-2029 ini adalah susulan pelancaran Strategi Pembanterasannya Rasuah Nasional (NACS) oleh YAB Dato' Seri Anwar bin Ibrahim, Perdana Menteri Malaysia ke-10 pada 6 Julai 2023 dan Arahan YAB Perdana Menteri No. 1 Tahun 2023 Siri 2 No. 2 Tahun 2024 berkaitan Gerakan Pemantapan Tatakelola Nasional: Pelaksanaan Strategi Pembanterasannya Rasuah Nasional. Justeru MACS sebagai dokumen utama MITI yang menggariskan tindakan menyeluruh dan bersepadu dalam memerangi rasuah telah dihasilkan.

MACS ini dibahagikan kepada **empat** (4) bab utama, iaitu:

Bab 1

Merangkumi latar belakang MITI dan usaha-usaha yang telah diambil melalui pelaksanaan pelbagai inisiatif yang memberi fokus kepada usaha penambahbaikan tadbir urus, integriti dan antirasuah di MITI. Dengan komitmen dan kesungguhan yang ditunjukkan oleh barisan pengurusan tertinggi di MITI, MACS telah digubal untuk memberikan fokus dan hala tuju yang lebih jelas kepada MITI untuk memerangi rasuah.

Bab 2

Bengkel pembangunan MACS telah dilaksanakan yang mana melibatkan keseluruhan Bahagian dan Agensi di bawah MITI dengan bantuan Institut Integriti Malaysia (IIM) dalam memberi panduan dan halatuju pembangunan Strategi ini. Keterlibatan wakil-wakil Bahagian juga turut menyumbang kepada penghasilan Strategi ini. Sebanyak empat (4) bidang keutamaan yang telah digariskan dalam MACS ini iaitu **Tadbir Urus, Pentadbiran dan Sumber Manusia, Perolehan Awam dan Kewangan, dan Operasi**. Daripada bidang keutamaan ini, empat strategi telah dikenal pasti:

Daripada bidang keutamaan ini, empat strategi telah dikenal pasti:



Memperkukuhkan tadbir urus MITI ke arah tatakelola lebih baik

Memperkasa organisasi dalam proses pentadbiran dan sumber manusia



Memperkasa organisasi dalam proses kewangan dan perolehan

Mempertingkatkan keberkesanan dan ketelusan dalam bidang operasi



Bab 3

Menjurus kepada mekanisme pemantauan dan penilaian pelaksanaan MACS, mekanisme ini penting bagi memantau kemajuan pelaksanaan inisiatif yang dibuat oleh semua Bahagian agar selari dengan kerangka pelaksanaan MACS. Mekanisme ini berupaya untuk mengenal pasti risiko dan jurang dalam pelaksanaan inisiatif MACS supaya setiap perancangan yang dibuat dapat diselaraskan dengan sewajarnya untuk mencapai hasil yang dihasratkan.

Justeru, komitmen yang tinggi dan kerjasama semua pihak yang terlibat adalah penting dalam merealisasikan Visi dan Misi MACS.

Bab 4

Merumuskan keseluruhan pelaksanaan MACS MITI serta menekankan kepentingan pemantauan dan penambahbaikan berterusan bagi memastikan keberkesanan strategi yang dirancang.

ISI KANDUNGAN

BAB 1: PENGENALAN

16	Latar Belakang
18	Dasar Antirasuah MITI
19	Isu dan Cabaran Menangani Rasuah
21	Penilaian Risiko
22	Bidang-bidang Berisiko
23	Kesan Ekonomi Akibat Rasuah

BAB 2: PENGUKUHAN ASPEK GOVERNANS, INTEGRITI DAN RASUAH

26	Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) 2020-2024
27	Kerangka Utama MACS 2025-2029
33	Pelan Tindakan Setiap Bidang Keutamaan Bidang Keutamaan 1: Tadbir Urus Bidang Keutamaan 2: Pentadbiran & Sumber Manusia Bidang Keutamaan 3: Perolehan & Kewangan Bidang Keutamaan 4: Operasi
51	Perkara Yang Perlu Diberi Perhatian

BAB 3: MEMPERKASA USAHA PENCEGAHAN RASUAH

54	Prinsip Pengurusan Rasuah
56	Mekanisme Penyelarasan, Pemantauan dan Penilaian

BAB 4: KESIMPULAN DAN HARAPAN MASA HADAPAN

60	Kesimpulan
61	Lampiran
69	Penghargaan





BAB 1

PENGENALAN

LATAR BELAKANG ORGANISASI

MITI pada asalnya dikenali sebagai Kementerian Perdagangan dan Perusahaan, yang ditubuhkan pada April 1956 bagi mengurus hal ehwal berkaitan perdagangan domestik dan pembangunan perusahaan tempatan, khususnya dalam konteks negara yang sedang menuju kemerdekaan. Seiring dengan perkembangan dalam ekonomi negara serta perubahan landskap global, peranan kementerian ini telah melalui pelbagai transformasi selaras dengan keperluan zaman.

Pada 12 April 2023, kementerian ini telah dijenamakan semula sebagai Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri (MITI) bagi mencerminkan skop tanggungjawab yang lebih menyeluruh juga mencerminkan komitmen kerajaan untuk meletakkan Malaysia sebagai destinasi pelaburan pilihan di rantau ini, selaras dengan aspirasi negara ke arah ekonomi berpendapatan tinggi dan mampan.

Matlamat utama MITI adalah untuk:

01

Menarik pelaburan berkualiti

02

Memacu inovasi dalam aktiviti perindustrian serta;

03

Meningkatkan daya saing Malaysia di peringkat global

Bidang Tugas MITI:



Merangka dan melaksanakan dasar pembangunan perindustrian, perdagangan antarabangsa, serta pelaburan yang mampan dan berdaya saing.

Mempromosikan serta meningkatkan eksport barangan dan perkhidmatan bernilai tambah tinggi Malaysia dengan memperkukuh hubungan perdagangan dua hala, serantau, dan pelbagai hala serta memperluas kerjasama strategik di peringkat global.



Menarik pelaburan berkualiti tinggi daripada pelabur asing dan domestik bagi meransang pertumbuhan ekonomi negara.

Meningkatkan produktiviti dan daya saing negara, khususnya dalam sektor pembuatan dan perkhidmatan.



DASAR ANTI RASUAH MITI

DASAR ANTIRASUAH MITI

MITI komited dalam melaksanakan semua polisi dan prosedur bagi mencegah, memantau dan menghapuskan sebarang bentuk rasuah kepada semua anggota kerja dan aktiviti MITI dan perhubungannya dengan pihak-pihak yang berkepentingan ke arah penyampaian perkhidmatan yang cekap dan berintegriti selaras dengan visi dan misi MITI serta aspirasi negara seperti berikut:

- a) Mematuhi peruntukan di bawah Akta Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia 2009 [Akta 694] dan lain-lain Akta, peraturan, polisi dan prosedur yang telah ditetapkan;
- b) Badan Tadbir Urus dan Pihak Pengurusan Atasan komited untuk melaksanakan kawalan dan penambahbaikan secara strategik dan berterusan melalui Sistem Pengurusan Antirasuah (ISO 37001:2016);
- c) Menyediakan saluran dan menggalakkan pelaporan mengenai aktiviti berunsur rasuah menerusi Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat;
- d) Melaksanakan tadbir urus yang berintegriti untuk tidak memberi dan menerima sebarang hadiah yang bertentangan dengan Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia (PPSM) Ceraian UP.7.2.5;
- e) Jawatankuasa Fungsi Pematuhan MITI bertanggungjawab memantau pematuhan Sistem Pengurusan Antirasuah secara menyeluruh dan melaporkan kepada Badan Tadbir Urus dan Pihak Pengurusan; dan
- f) Pelanggaran kepada polisi ini membolehkan tindakan undang-undang dan/atau tatatertib dikenakan kepada mereka yang terlibat.



DATO' HAIRIL YAHRI YAACOB

Ketua Setiausaha

Tarikh: 22/4/2024

www.miti.gov.my

[f](#) [t](#) [v](#) [t](#) MITI Malaysia

[MITIMalaysiayoutube](#)

ISU DAN CABARAN MENANGANI RASUAH

Kajian antarabangsa seperti Barometer Rasuah Global dan Indeks Persepsi Rasuah (CPI) menunjukkan bahawa sebahagian besar rakyat Malaysia masih merasakan isu rasuah belum menunjukkan penambahbaikan yang ketara. Data terkini menunjukkan bahawa Malaysia mencatatkan skor CPI 50 pada tahun 2023, meningkat daripada 47 pada tahun 2022, dan kedudukan negara naik daripada tangga ke-61 ke tangga ke-57 daripada 180 negara yang dinilai.

Walaupun terdapat peningkatan ini, persepsi terhadap rasuah masih menjadi cabaran yang perlu ditangani dengan serius. Sebagai sebuah kementerian yang berperanan penting dalam aspek pelaburan dan perdagangan, MITI terdedah kepada risiko integriti yang boleh menjejaskan kepercayaan awam. Amalan rasuah yang berleluasa boleh membawa kepada penindasan dalam masyarakat, kerosakan institusi, dan ancaman terhadap kestabilan negara.

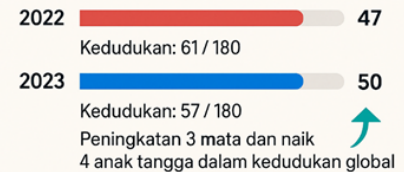
Faktor-faktor menjadi punca utama gejala rasuah berleluasa:



Amalan rasuah bukan sahaja mencemarkan imej MITI tetapi juga menjejaskan reputasi negara dan kualiti perkhidmatan yang diberikan. Oleh itu, usaha berterusan untuk memperkukuh integriti dan menghapuskan rasuah adalah penting bagi memastikan MITI dan Malaysia secara keseluruhannya mencapai standard tadbir urus yang tinggi dan mendapat kepercayaan masyarakat.

PERSEPSI RASUAH DI MALAYSIA: TINJAUAN TERKINI (2023)

Indeks Persepsi Rasuah (CPI) Malaysia



ANTARA ISU-ISU UTAMA YANG DIHADAPI OLEH MITI
DALAM MEMERANGI RASUAH

01

Kelemahan
integriti
individu

02

Pengaruh
kuasa dan
tekanan
hidup

03

Kelemahan
proses dan
prosedur
kerja

04

Mengejar KPI
tanpa etika

PENILAIAN RISIKO

Daftar risiko rasuah diperolehi semasa bengkel yang diurus setiakan oleh sekretariat Unit Integriti MITI bagi memenuhi keperluan standard yang telah ditetapkan dalam MS ISO 37001:2016 Sistem Pengurusan Antirasuah (*Anti-Bribery Management System*) yang memerlukan pelaksanaan Pengurusan Risiko Rasuah bagi mengenal pasti ruang dan peluang berlakunya salah laku dan jenayah rasuah dalam Kementerian. MITI merupakan Kementerian keempat (4) dan Kementerian pertama di bawah kategori kementerian berisiko sederhana yang berjaya memperoleh pensijilan ini.



SIJIL PIAWAIAN ANTARABANGSA ISO 37001:2016:
 SISTEM PENGURUSAN ANTIRASUAH OLEH SIRIM QAS INTERNATIONAL

BIDANG-BIDANG BERISIKO

1 TADBIR URUS

- Campur tangan politik dalam keputusan dasar dan pelaburan
- Ketidakkosistenan dasar akibat perubahan kerajaan
- Pendedahan kepada tekanan geopolitik antarabangsa

2 PENTADBIRAN DAN SUMBER MANUSIA

- Kegagalan integrasi sistem maklumat dan pendigitalan
- Ketidakeimbangan pengagihan tenaga kerja
- Kadar pertukaran staf (*turnover*) yang tinggi
- Ketiadaan pelan penggantian (*succession planning*) yang berkesan

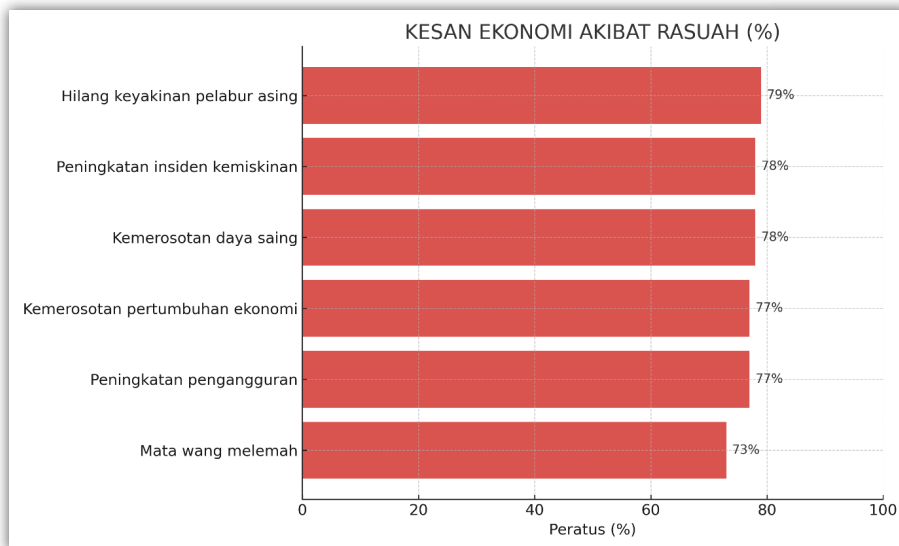
3 PEROLEHAN AWAM DAN KEWANGAN

- Pemilihan pembekal yang tidak kompeten
- Ketergantungan kepada pembekal tertentu (*single source*)
- Wujud unsur campur tangan luar atau rundingan tidak telus dengan pembekal
- Perbelanjaan melebihi peruntukan bajet

4 OPERASI

- Ketiadaan prosedur operasi standard (SOP) yang jelas
- Kelewatan dalam pelaksanaan program atau projek strategik
- Kegagalan dalam pemantauan dan penilaian hasil program

KESAN EKONOMI AKIBAT RASUAH (%)



Sumber: Strategi Pemberantasan Rasuah Nasional (NACS)





BAB 2

PENGUKUHAN ASPEK GOVERNANS, INTEGRITI DAN RASUAH

SOROTAN PELAKSANAAN PELAN ANTIRASUAH ORGANISASI (OACP) MITI 2020-2024

Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) MITI 2020-2024 telah dilancarkan dan dimuktamadkan pada 26 Februari 2021. Pada Disember 2024, MITI telah berjaya melaksanakan kesemua 105 inisiatif merangkumi empat (4) bidang keutamaan yang telah dirancang dan dikenal pasti.



4

Bidang
Keutamaan

Strategik

4

10

Objektif
Strategik

Inisiatif

105

KERANGKA UTAMA STRATEGI PEMBANTERASAN RASUAH MITI (MACS) 2025-2029

MITI perlu menangani gejala rasuah dengan mewujudkan sistem pentadbiran yang berintegriti tinggi demi kestabilan organisasi dan kesejahteraan rakyat. Oleh itu, MITI telah meletakkan matlamat yang jelas untuk mencapai Visi untuk melahirkan warga MITI yang bebas salah laku dan pelanggaran tatakelakuan ke arah mewujudkan MITI yang bebas rasuah selaras dengan aspirasi nasional agar dikenali kerana integriti dan bukan rasuah.

VISI

Melahirkan warga MITI yang bebas rasuah dan salah guna kuasa

MISI

Memperkukuh governans, integriti dan antirasuah warga MITI melalui pematuhan terhadap undang-undang, peraturan dan arahan yang berkuatkuasa

MATLAMAT

Meningkatkan akauntabiliti dan kredibiliti dalam proses penyampaian perkhidmatan MITI

STRATEGI**BIDANG KEUTAMAAN****1**

Tadbir Urus

2

Pentadbiran dan Sumber Manusia

3

Perolehan dan Kewangan

4

Operasi

1

Memperkukuhkan tadbir urus MITI ke arah tatakelola lebih baik

2

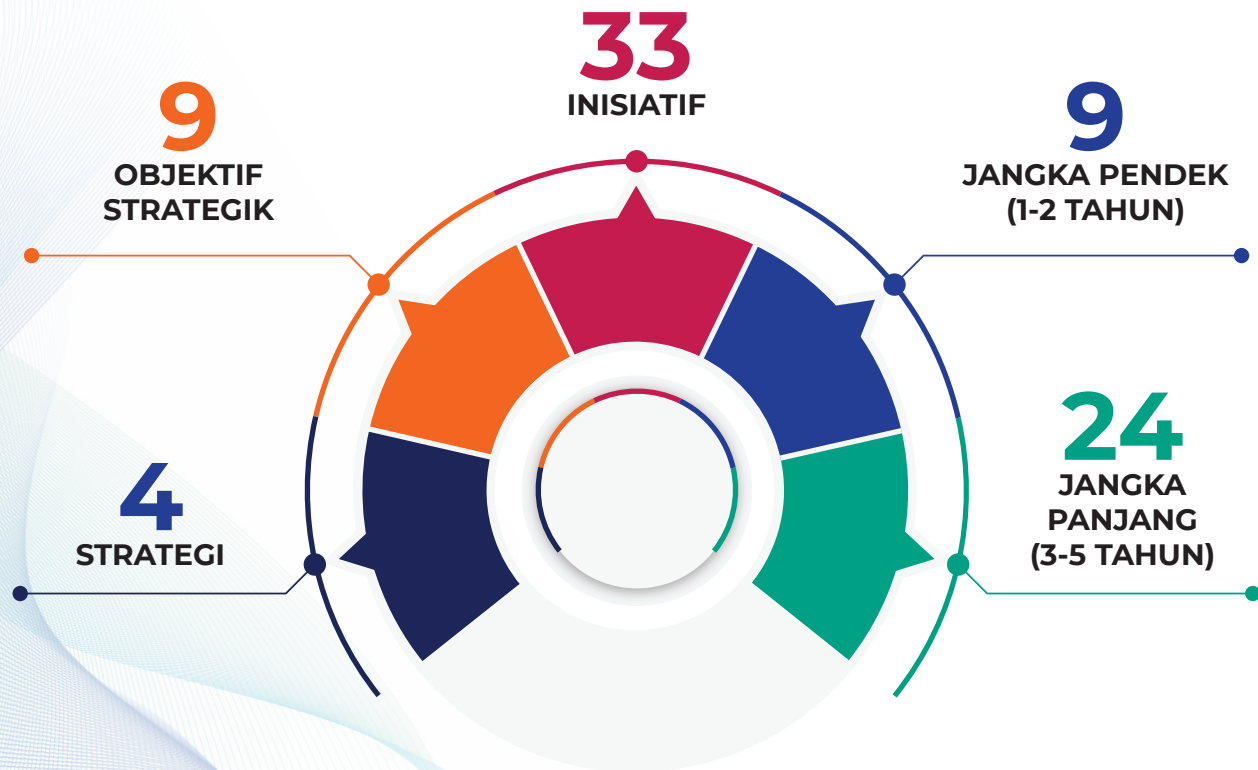
Memperkasa organisasi dalam proses pentadbiran dan sumber manusia

3

Memperkasa organisasi dalam proses kewangan dan perolehan

4

Mempertingkatkan keberkesanan dan ketelusan dalam bidang operasi



KEUTAMAAN STRATEGI DI DALAM STRATEGI PEMBANTERASAN RASUAH MITI (MACS):

MITI telah berjaya mengenal pasti 33 inisiatif berdasarkan empat (4) strategi utama berkaitan integriti, ketelusan dan kebertanggungjawaban; tadbir urus, pentadbiran dan sumber manusia, perolehan dan kewangan, dan operasi di MITI. Daripada jumlah inisiatif tersebut, keutamaan akan diberikan terhadap 28 inisiatif yang telah dikenal pasti berdasarkan jangkaan impak yang tinggi dalam menangani rasuah.

BIL	INISIATIF	KUADRAN	STRATEGI
1	Menambahbaik Terma Rujukan (<i>Term of Reference - TOR</i>) pemilihan pegawai-pegawai MITI dan Agensi MITI yang dilantik sebagai Penilai peserta-peserta AKI	A	1
2	Melaksanakan semakan semula akta STA 2010	A	1
3	Melaksanakan semakan semula keberkesanan SOP dan Garis Panduan	A	1
4	Memperkasakan penggunaan <i>Integrity Pact</i>	A	1
5	Mengadakan latihan berkenaan proses kerja pengurusan pelaburan	A	1
6	Menaik taraf Sistem Saham Khas Bumiputera	B	1
7	Melaksanakan Lawatan kerja dalam/luar negara bagi menggunapakai 'best practice'	B	1
8	Melaksanakan pertukaran / pusingan kerja berdasarkan Pekeliling Perkhidmatan dan keperluan perkhidmatan setiap 3 hingga 5 tahun sekali.	B	1

9	Mengaplikasi penggunaan Kecerdasan Buatan (AI) dalam pemprosesan/semakan dokumen untuk mengurangkan kesilapan manusia	B	1
10.	Mengenakan tindakan punitif kepada pegawai yang melakukan kesalahan.	B	1
11.	Mewujudkan garis panduan berkaitan pengurusan maklumat sulit MITI	A	2
12.	Mengadakan kursus bagi meningkatkan kefahaman tentang Tuntutan/ Dokumen Palsu	A	3
13.	Melaksanakan latihan kesedaran governans, integriti dan antirasuah	A	3
14.	Membangunkan garis panduan bagi perolehan bukan <i>one-off</i> (yang melibatkan pembayaran berjadual)	A	3
15.	Meningkatkan pelaksanaan Kursus Peranan Jawatankuasa Perolehan	A	3
16.	Meningkatkan pelaksanaan Kursus Pengurusan Perolehan	A	3
17.	Meningkatkan pelaksanaan pengauditan	A	3
18.	Melaksanakan pengauditan terhadap proses/prosedur pengagihan saham	B	3
19.	Meningkatkan pelaksanaan Kursus program outreach kepada syarikat dan pemegang taruh berkenaan STA 2010	A	4
20.	Meningkatkan pelaksanaan Kursus Tatacara Pengurusan Dokumen dan Rahsia Rasmi Kerajaan di bawah Pejabat Keselamatan Kerajaan Malaysia (CGSO)	A	4

21.	Meningkatkan kawalan penggunaan Pas Pelawat bagi menjamin keselamatan bangunan kerajaan	A	4
22.	Meningkatkan kesedaran kakitangan berkaitan keselamatan fizikal	A	4
23.	Meningkatkan kesedaran kakitangan berkaitan proses kerja pentadbiran	A	4
24.	Menguatkuasakan sistem kehadiran Myhadir keseluruhan kementerian	B	4
25.	Menguatkuasa pusingan Kerja (<i>job rotation</i>) di peringkat bahagian/sayap	B	4
26.	Meningkatkan latihan kemahiran berkaitan STA 2010	B	4
27.	Menghadiri latihan/kursus pengukuhan governans, integriti dan antirasuah.	B	4
28.	Melaksanakan latihan kesedaran governans, integriti dan antirasuah	B	4

*Kuadran A - Mewakili inisiatif **BERIMPAK TINGGI, KOMPLEKSITI RENDAH***

*Kuadran B - Mewakili inisiatif **BERIMPAK TINGGI, KOMPLEKSITI TINGGI***



**BIDANG KEUTAMAAN
STRATEGI PEMBANTERASAN RASUAH
MITI (MACS) 2025-2029**

**Bidang Keutamaan 1:
TADBIR URUS**

STRATEGI 1:**MEMPERKUKUHKAN TADBIR URUS MITI KE ARAH TATAKELOLA LEBIH BAIK****OBJEKTIF STRATEGIK**

1.1	MEREKAYASA PEMILIHAN SYARIKAT KE ARAH TADBIR URUS BAIK
1.2	MENGUKUHKAN AKAUNTABILITI PENGENDALIAN MAKLUMAT TERPERINGKAT
1.3	MEMPERKUKUHKAN KETELUSAN DALAM PENGURUSAN PERDAGANGAN DAN PELABURAN

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
1.1 MEREKAYASA PEMILIHAN SYARIKAT KE ARAH TADBIR URUS BAIK				
1.1.1	PAKATAN ANTARA AHLI MAJLIS AKI DAN PENILAI YANG DILANTIK, DENGAN SYARIKAT TERLIBAT DALAM PENCALONAN AKI	1. Menambahbaik Terma Rujukan (<i>Term of Reference – TOR</i>) pemilihan pegawai-pegawai MITI dan Agensi MITI yang dilantik sebagai Penilai peserta-peserta AKI.	AKI, Seranta dan Saham	2 tahun (2026-2027)

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
1.2 MENGUKUHKAN AKAUNTABILITI PENGENDALIAN MAKLUMAT TERPERINGKAT				
1.2.1	PEGAWAI PERUNDING MEMBOCORKAN TEKS RUNDINGAN PERJANJIAN	1. Meningkatkan pelaksanaan Kursus Tatacara Pengurusan Dokumen dan Rahsia Rasmi Kerajaan di bawah Pejabat Keselamatan Kerajaan Malaysia (CGSO).	Bahagian Dasar Rundingan dan Pelbagai Hala	1 tahun (2026)
		2. Mengenakan tindakan punitif kepada pegawai yang melakukan kesalahan.	Unit Integriti	5 tahun (2025-2029)
1.2.2	KEBOCORAN MAKLUMAT SENSITIF DARIPADA MESYUARAT BERSAMA KEDUTAAN ASING, DELEGASI ASING KEPADA PIHAK YANG BERKEPENTINGAN	1. Meningkatkan pelaksanaan Kursus Tatacara Pengurusan Dokumen dan Rahsia Rasmi Kerajaan di bawah Pejabat Keselamatan Kerajaan Malaysia (CGSO).	Bahagian Pengurusan Sumber Manusia	1 tahun (2026)

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
1.3 MEMPERKUKUHKAN KETELUSAN DALAM PENGURUSAN PERDAGANGAN DAN PELABURAN				
1.3.1	PEGAWAI GAGAL MERANGKA, MEMANTAU DAN MENYELARAS DASAR PELABURAN YANG BERKESAN	1. Mengadakan Latihan berkenaan proses kerja pengurusan pelaburan.	Bahagian Pengurusan Sumber Manusia	5 tahun (2025-2029)
		2. Menyediakan pelan latihan yang relevan dengan bidang tugas.	Bahagian Pengurusan Sumber Manusia	5 tahun (2025-2029)
1.3.2	PEGAWAI TIDAK MELAKSANAKAN KOORDINASI DAN FASILITASI PERDAGANGAN DENGAN EFEKTIF	1. Meningkatkan mekanisme pemantauan dalam pengurusan fasilitasi perdagangan.	Bahagian Dasar Pelaburan dan Fasilitasi Perdagangan	5 tahun (2025-2029)



Bidang Keutamaan 2: PENTADBIRAN & SUMBER MANUSIA

STRATEGI 2:**MEMPERKASA ORGANISASI DALAM PROSES PENTADBIRAN
DAN SUMBER MANUSIA****OBJEKTIF STRATEGIK**

- | | |
|-----|---|
| 2.1 | MENGUKUHKAN PENGURUSAN PENTADBIRAN KEMENTERIAN |
| 2.2 | MENGUKUHKAN AKAUNTABILITI PENGURUSAN SUMBER MANUSIA |

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
2.1 MENGUKUHKAN PENGURUSAN PENTADBIRAN KEMENTERIAN				
2.1.1	SALAH GUNA FASILITI KEMENTERIAN UNTUK KEPENTINGAN TERTEUTU	1. Meningkatkan kesedaran kakitangan berkaitan proses kerja pentadbiran.	Bahagian Pentadbiran	5 tahun (2025-2029)
	Kenderaan, kad inden dsb	2. Meningkatkan kesedaran kakitangan berkaitan keselamatan fizikal.	Bahagian Pentadbiran	5 tahun (2025-2029)

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
2.1.2	SALAH GUNA PAS KESELAMATAN PELAWAT UNTUK KEPENTINGAN PERIBADI	1. Meningkatkan kawalan penggunaan Pas Pelawat bagi menjamin keselamatan bangunan kerajaan.	Bahagian Pentadbiran	5 tahun (2025-2029)
		2. Melaksanakan semakan Data Pelawat di simpan di dalam <i>Visitor Management System</i> (VMS) secara berkala.	Bahagian Pentadbiran	5 tahun (2025-2029)
2.1.3	PEGAWAI TIDAK HADIR BERTUGAS TANPA KEBENARAN / KELULUSAN KETUA JABATAN YANG BOLEH MENJEJASKAN PELAKSANAAN PENGAUDITAN / TUGASAN / AKTIVITI	1. Menguatkuasakan sistem kehadiran Myhadir keseluruhan kementerian.	Bahagian Pentadbiran	1 tahun (2025)

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
2.2 MENGUKUHKAN AKAUNTABILITI PENGURUSAN SUMBER MANUSIA				
2.2.1	PENYELEWENGAN DAN PENYALAHGUNAAN KUASA UNSUR FAVORITISM DALAM PEMILIHAN PEGAWAI UNTUK DITEMPATKAN DI LUAR NEGARA	1. Memperkasakan penggunaan <i>Integrity Pact</i> .	Bahagian Pengurusan Maklumat Sumber Manusia	5 tahun (2025-2029)

Bidang Keutamaan 3:
PEROLEHAN & KEWANGAN

STRATEGI 3:**MEMPERKASA ORGANISASI DALAM PROSES PEROLEHAN DAN KEWANGAN****OBJEKTIF STRATEGIK**

3.1	MEMPERKASAKAN PENGURUSAN KEWANGAN KE ARAH TADBIR URUS YANG BAIK
3.2	MEMPERKUKUHKAN PRINSIP INTEGRITI DAN AKAUNTABILITI DALAM PENGURUSAN PEROLEHAN

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
3.1 MEMPERKASAKAN PENGURUSAN KEWANGAN KE ARAH TADBIR URUS YANG BAIK				
3.1.1	TUNTUTAN PALSU PERJALANAN DIBUAT OLEH PEGAWAI YANG MENGHADIRI MESYUARAT / PROGRAM / KURSUS / BENGKEL / MAJLIS BAGI TUJUAN MEMPEROLEH GANJARAN WANG	1. Pelaksanaan kursus bagi meningkatkan kefahaman tentang Tuntutan / Dokumen Palsu.	Bahagian Kewangan	5 tahun (2025-2029)
		2. Melaksanakan latihan kesedaran governans, integriti dan antirasuah.	Unit Integriti	5 tahun (2025-2029)

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
3.1.2	PEGAWAI MEMBUAT BAYARAN SEBELUM BARANGAN / PERKHIDMATAN DITERIMA	1. Meningkatkan pelaksanaan pengauditan.	Unit Audit Dalam	5 tahun (2025-2029)
		2. Meningkatkan pelaksanaan Kursus Pengurusan Perolehan.	Bahagian Kewangan	5 tahun (2025-2029)
		3. Meningkatkan kefahaman berkaitan proses perolehan melalui kursus / hebahan dalaman.	Bahagian Kewangan	5 tahun (2025-2029)
3.2 MEMPERKUKUKAN PRINSIP INTEGRITI DAN AKAUNTABILITI DALAM PENGURUSAN PEROLEHAN				
3.2.1	PEGAWAI GAGAL MEMBUAT PENGISYTIHARAN PERCANGGAHAN KEPENTINGAN SEBAGAI AHLI JAWATANKUASA BERKAITAN PEROLEHAN	1. Meningkatkan pelaksanaan Kursus Peranan Jawatankuasa Perolehan.	Bahagian Kewangan	5 tahun (2025-2029)





Bidang Keutamaan 4: OPERASI

STRATEGI 4:	
MEMPERTINGKATKAN KEBERKESANAN DAN KETELUSAN DALAM BIDANG OPERASI	
OBJEKTIF STRATEGIK	
4.1	MENINGKATKAN KETELUSAN DAN INTEGRITI DALAM TADBIR URUS OPERASI
4.2	MEMPERKASA INDUSTRI MELALUI FASILITI DAN AMALAN PERDAGANGAN YANG TELUS DAN ADIL

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
4.1 MENINGKATKAN KETELUSAN DAN INTEGRITI DALAM TADBIR URUS OPERASI				
4.1.1	SALAH GUNA KUASA DALAM MEMBUAT PENGESYORAN UNTUK KELULUSAN PERMOHONAN CA DAN CO YANG TIDAK MENEPATI SYARAT ATAU GARIS PANDUAN SEPERTI DOKUMEN TIDAK LENGKAP ATAU MEMANIPULASI PENGGILIRAN PROSES BAGI TUJUAN KEPENTINGAN PERIBADI	1. Menguatkuasa Pusingan Kerja (<i>Job Rotation</i>) di peringkat bahagian / sayap.	Bahagian Pengurusan Sumber Manusia	5 tahun (2025-2029)
		2. Mengaplikasi penggunaan Kecerdasan Buatan (AI) dalam pemprosesan / semakan dokumen untuk mengurangkan kesilapan manusia.	Bahagian Pengurusan Maklumat	5 tahun (2025-2029)

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
		3. Melaksanakan lawatan kerja dalam / luar negara bagi menggunakan 'best practice'.	Seksyen Kerjasama Perdagangan dan Industri	5 tahun (2025-2029)
4.1.2	SALAH GUNA KUASA DAN KEDUDUKAN DALAM MENGESYORKAN PERMOHONAN PEKERJA ASING	1. Melaksanakan pertukaran / pusingan kerja berdasarkan Pekeliling Perkhidmatan dan keperluan perkhidmatan setiap 3 hingga 5 tahun sekali.	Bahagian Pengurusan Sumber Manusia	5 tahun (2025-2029)
		2. Memperkasakan penggunaan penggunaan Integrity Pact dan borang Akta Rahsia Rasmi 1972.	Bahagian Alam Sekitar, Tadbir Urus dan Sosial dalam Industri	5 tahun (2025-2029)
		3. Menghadiri latihan / kursus pengukuhan governans, integriti dan antirasuah.	Bahagian Alam Sekitar, Tadbir Urus dan Sosial dalam Industri	5 tahun (2025-2029)

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
4.1.3	PAKATAN DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN SEMASA MENENTUKAN AGIHAN SAHAM	1. Melaksanakan semakan semula keberkesanan SOP dan Garis Panduan.	AKI, Seranta dan Saham	5 tahun (2025-2029)
		2. Menaik taraf Sistem Saham Khas Bumiputera.	AKI, Seranta dan Saham	2 tahun (2025-2026)
		3. Melaksanakan pengauditan terhadap proses / prosedur pengagihan saham.	Unit Audit Dalam	5 tahun (2025-2029)

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
4.2 MEMPERKASA INDUSTRI MELALUI FASILITI DAN AMALAN PERDAGANGAN YANG TELUS DAN ADIL				
4.2.1	PEGAWAI PELAKSANA MEMBUAT PAKATAN UNTUK MENGUBAH KEPUTUSAN SIASATAN	1. Melaksanakan pertukaran / pusingan kerja berdasarkan Pekeliling Perkhidmatan dan keperluan perkhidmatan setiap 3 hingga 5 tahun sekali.	Bahagian Pengurusan Sumber Manusia	5 tahun (2025-2029)
		2. Memperkasakan penggunaan <i>Integrity Pact</i> dan borang Akta Rahsia Rasmi 1972.	Seksyen Amalan Perdagangan	5 tahun (2025-2029)
		3. Meningkatkan latihan kesedaran berkaitan dengan tugas proses verifikasi.	Seksyen Amalan Perdagangan	5 tahun (2025-2029)

BIL.	RISIKO KELEMAHAN DAN KETIRISAN: GOVERNANS, INTEGRITI & ANTIRASUAH	INISIATIF / TINDAKAN	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
4.2.2	SALAH GUNA KUASA DAN KEDUDUKAN OLEH PEGAWAI VERIFIKASI DALAM MENGESYORKAN PERMOHONAN PERMIT EKSPORT	1. Melaksanakan semakan semula akta STA 2010.	Sekretariat Perdagangan Strategik	5 tahun (2025-2029)
		2. Meningkatkan pelaksanaan Kursus Program <i>Outreach</i> kepada syarikat dan pemegang taruh berkenaan STA 2010.	Sekretariat Perdagangan Strategik	1 tahun (2025)
4.2.3	SALAH GUNA KUASA DAN KEDUDUKAN OLEH PEGAWAI VERIFIKASI DALAM MENGESYORKAN PERMOHONAN PERMIT EKSPORT	1. Meningkatkan latihan kemahiran berkaitan STA 2010.	Sekretariat Perdagangan Strategik	5 tahun (2025-2029)
		2. Melaksanakan latihan governans, integriti dan antirasuah.	Unit Integriti	5 tahun (2025-2029)

PERKARA YANG PERLU DIBERI PERHATIAN

Dengan membangunkan senario antirasuah pada masa hadapan, kewujudan “Duri Dalam Daging” dapat dikesan. Justeru, pembuat dasar dapat memberi lebih perhatian dan membuat persediaan untuk menanganinya.

01

Komplot

Pihak luar terhadap warga MITI berkaitan sebarang projek, program dan tuntutan pembayaran akan mengakibatkan sesuatu kelulusan/keputusan yang tidak mengikut tatacara yang telah ditetapkan oleh Kerajaan akan berlaku.

02

Amalan rasuah oleh orang awam, pelabur, peniaga dan pelanggan MITI sebagai cara mencapai matlamat perniagaan

Ini boleh berlaku akibat kelemahan nilai integriti penguatkuasaan di samping ketirisan dalam penyampaian perkhidmatan. Situasi ini mengakibatkan keputusan yang diambil dalam pentadbiran bertentangan dengan undang-undang, tidak rasional, tiada pertimbangan jitu serta tidak memenuhi prosedur yang adil.

03

“Wahyu”

Tadbir urus yang baik bergantung kepada sistem semak dan imbang. Namun, tadbir urus yang baik ini sukar untuk direalisasikan akibat daripada pengaruh “wahyu” dalam membuat keputusan. Lebih buruk lagi, dengan ketiadaan mekanisme mengawal pengaruh “wahyu”, gejala ini akan berterusan.

04

Jangkaan Ancaman Terhadap Etika, Piawaian dan Integriti

Merujuk kepada ancaman sistemik yang menggugat nilai, etika dan komitmen tadbir urus perkhidmatan awam.





BAB 3

MEMPERKASAKAN USAHA PENCEGAHAN RASUAH

PRINSIP PENGURUSAN ANTIRASUAH



PRINSIP I: KOMITMEN PENGURUSAN TERTINGGI

Pengurusan tertinggi bertanggungjawab bagi memastikan integriti warga MITI di tahap yang tertinggi dan mematuhi undang-undang dan peraturan berkaitan antirasuah yang sedang berkuatkuasa. Oleh itu, langkah-langkah yang diambil adalah seperti berikut:



**ii****PRINSIP II: PENILAIAN RISIKO RASUAH**

Penilaian risiko rasuah dijadikan asas kepada usaha antirasuah MITI. Oleh itu, MITI akan melaksanakan penilaian risiko rasuah secara berkala sekiranya terdapat perubahan polisi dan dasar di setiap Bahagian di MITI.

**iii****PRINSIP III: PELAKSANAAN LANGKAH KAWALAN DALAMAN**

MITI akan memastikan langkah kawalan yang berterusan bagi menangani sebarang risiko rasuah yang timbul melibatkan hal-hal berkaitan proses dan prosedur.

**iv****PRINSIP IV: PEMANTAUAN, PENILAIAN DAN PENGUATKUASAAN SECARA SISTEMATIK**

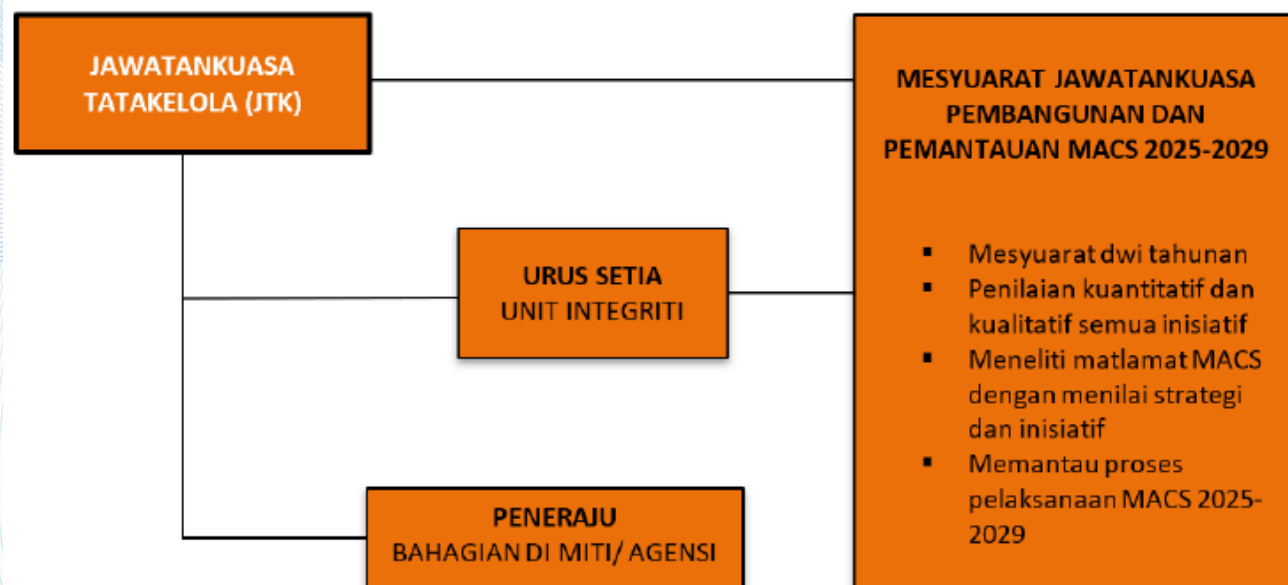
Pemantauan secara berkala oleh Pengurusan Tertinggi dalam memastikan keberkesanan program-program antirasuah di MITI. Kesenambungan daripada itu, penilaian secara berterusan melalui audit dalaman dan audit SIRIM dijadikan asas untuk memantapkan usaha-usaha kawalan antirasuah sedia ada di MITI.

**v****PRINSIP V: KOMUNIKASI DIGITAL DAN LATIHAN**

Hebahan menerusi komunikasi digital dan latihan dari semasa ke semasa bagi memberi kefahaman dan kepatuhan terhadap Sistem Pengurusan Antirasuah MITI.

MEKANISME PENYELARASAN, PEMANTAUAN DAN PENILAIAN

PENYELARASAN	
PEMANTAUAN	PENILAIAN
• Menjelaskan objektif program; • Memadankan aktiviti dan sumber dengan objektif; • Menterjemahkan objektif ke dalam indikator prestasi dan sasaran	• Mengenalpasti kekuatan dan kelemahan setiap inisiatif; • Menilai sama ada aktiviti yang menyokong strategi tersebut berorientasikan matlamat yang dicapai; • Memastikan aktiviti dilaksanakan sebagaimana yang dirancang



Untuk memastikan inisiatif antirasuah dilaksanakan secara cekap dan sistematik, MITI telah menubuhkan Jawatankuasa Pembangunan MACS berdasarkan “Arahan YAB Perdana Menteri. No. 1 Tahun 2023, Siri 2 No. 2 Tahun 2024- Gerakan Pemantapan Tatakelola Nasional: Pelaksanaan Strategi Pembanterasannya Rasuah Nasional”.

Struktur Tadbir Urus Strategi Antirasuah Organisasi (MACS)		
Bahagian Perancangan Governans Nasional (BPGN) sebagai Sekretariat	Jawatankuasa Khas Kabinet Tatakelola Nasional (JKKTN) Dipengerusikan oleh YAB Perdana Menteri	- Memperaku Laporan Pemantauan dan Penilaian mengenai NACS sebelum dikemukakan. - Mempertimbang syor penambahbaikan dasar yang telah digariskan dalam NACS.
Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) sebagai Sekretariat	Jawatankuasa Tatakelola Kebangsaan (JTK) Peringkat Kebangsaan Dipengerusikan oleh Ketua Setiausaha Negara	- Mengesyorkan dasar - Membuat keputusan penting selari dengan kepentingan organisasi dan agensi
Unit Integriti MITI sebagai Urus Setia	Jawatankuasa Tatakelola (JTK) Peringkat MITI Dipengerusikan oleh Ketua Setiausaha Ahli - Timbalan Ketua Setiausaha - Ketua Agensi - Pengarah Kanan dan Pengarah Bahagian	- Memantau pelaksanaan dasar yang diputuskan oleh JKKTN di peringkat kementerian termasuk jabatan/agensi/ badan berkanun persekutuan di bawah Kementerian - Mengenal pasti isu, masalah dan langkah-langkah penambahbaikan tatakelola berdasarkan terma rujukan yang telah ditetapkan - Mencadangkan langkah-langkah penyelesaian dan cadangan penambahbaikan tatakelola kepada JTK Peringkat Nasional





BAB 4

KESIMPULAN DAN HARAPAN MASA HADAPAN

KESIMPULAN

Strategi ini merangkumi **empat strategi utama yang diterjemahkan kepada 33 inisiatif** khusus yang telah dikenal pasti dan dirangka untuk dilaksanakan sebagai panduan pengurusan **antirasuah** di peringkat MITI.

Bagi menjamin **keberkesanan pelaksanaan MACS**, kesemua inisiatif ini akan dipantau secara berterusan dan dikaji semula secara berkala. MITI akan terus peka terhadap perubahan semasa dengan mengambil kira maklum balas, nasihat serta panduan daripada pelbagai pihak berkepentingan bagi memastikan setiap **inisiatif kekal relevan, praktikal dan berdaya tahan** dalam menangani isu salah laku serta jenayah rasuah.



2

4



1

3

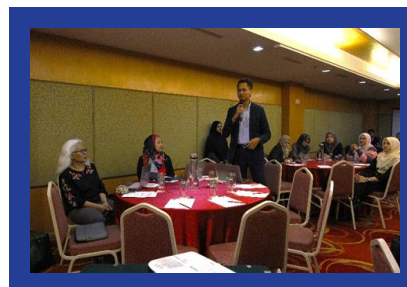


Pembangunan Strategi Pembantaranan Rasuah MITI (MACS) ini **mencerminkan komitmen** berterusan MITI dalam menyokong dasar antirasuah Kerajaan. Strategi ini digubal selaras dengan **aspirasi nasional** untuk memastikan Malaysia menjadi sebuah negara yang bebas daripada rasuah.

Kejayaan pelaksanaan **33 inisiatif ini dalam tempoh lima tahun akan datang** akan menjadi penentu kepada hala tuju baharu MITI dalam memperkukuh aspek governans, integriti dan antirasuah demi kelangsungan serta kelestarian strategi ini ke arah pentadbiran yang lebih **telus dan berakauntabiliti**.



LAMPIRAN

MESYUARAT PEMBANGUNAN STRATEGI PEMBANTERASAN RASUAH MITI (MACS) TAHUN 2025-2029**LEXIS HOTEL, PORT DICKSON, NEGERI SEMBILAN****12 – 15 FEBRUARI 2025**

SESI LIBAT URUS PEMBANGUNAN KERANGKA MACS SIRI 1

**DEWAN SERI BAIDURI, INSTITUT TADBIRAN AWAM NEGARA (INTAN), KUALA LUMPUR
6 MAC 2025**



MESYUARAT JAWATANKUASA TATAKELOLA (JTK) MITI BIL. 1/2025

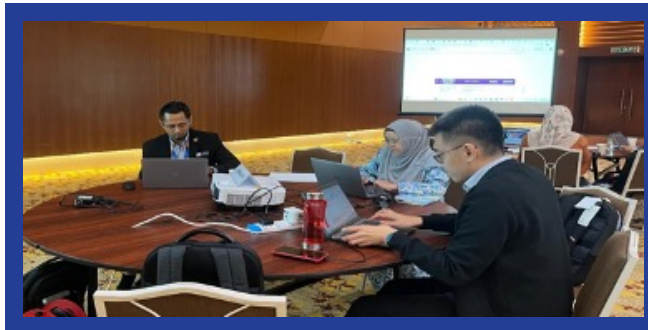
BILIK BUNGA RAYA, ARAS 31, MENARA MITI

27 MAC 2025



SESI LIBAT URUS PEMBANGUNAN KERANGKA MACS SIRI 2

**DEWAN PERDANA 2, ARAS 1, MENARA MITI
6 MEI 2025**



SESI PEMURNIAN KERANGKA MACS

BLOK B, BILIK MAWAR 2, KOMPLEKS KERJA RAYA, KUALA LUMPUR
19 – 20 MEI 2025



**MESYUARAT JAWATANKUASA PEMBANGUNAN DAN PEMANTAUAN MACS TAHUN 2024-2025
BIL. 1/2025**

**BILIK BUNGA RAYA, ARAS 31, MENARA MITI
30 JUN 2025**







PENGHARGAAN

Ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada:**YB Senator Tengku Datuk Seri Utama Zafrul Tengku Abdul Aziz**

Menteri Pelaburan, Perdagangan dan Industri
Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri (MITI)

YB Liew Chin Tong

Timbalan Menteri MITI

YBhg. Dato' Hairil Yahri Yaacob

Ketua Setiausaha MITI

YBhg. Datuk Hanafi Sakri

Timbalan Ketua Setiausaha (Industri)

YBrs. Puan Mastura Ahmad Mustafa

Timbalan Ketua Setiausaha (Perdagangan)

YBhg. Datuk Bahria Mohd Tamil

Timbalan Ketua Setiausaha (Pelaburan dan Pengurusan)

Bahagian-Bahagian yang telah memberikan input bagi membangunkan Strategi ini:

Bahagian Dasar dan Rundingan Pelbagai Hala
Bahagian Pembangunan Industri
Bahagian Pembangunan Sektor Perkhidmatan
Bahagian Integrasi Ekonomi ASEAN
Sekretariat Perdagangan Strategik
Bahagian Hubungan Serantau dan Antarabangsa
Bahagian Alam Sekitar, Tadbir Urus dan Sosial dalam Industri
Bahagian Perancangan Strategik
Bahagian Khidmat Pengurusan
Bahagian Sokongan Perdagangan dan Industri
Pejabat Perundangan
Bahagian Dasar Pelaburan dan Fasilitasi Perdagangan
Bahagian Sekretariat Malaysia Ekspo Dunia 2025 Osaka
Bahagian Rundingan Strategik
Unit Pengurusan Penyampaian (DMU)
Bahagian Hubungan Perdagangan dan Ekonomi Dua Hala
Seksyen Kawalan Eksport dan Import
Bahagian Pengurusan Maklumat
Bahagian Kewangan
Bahagian Pentadbiran
Seksyen Amalan Perdagangan
Bahagian Ekonomi Digital
AKI, Seranta dan Saham
Bahagian Akaun
Bahagian Pengurusan Sumber Manusia
Seksyen Kerjasama Perdagangan dan Industri
Bahagian Pengurusan Ilmu dan Maklumat Digital
Unit Audit Dalam
Unit Komunikasi Strategik
Unit Integriti

Tenaga Pakar Institut Integriti Malaysia (IIM)

Encik Khairul Azmir Mohd Paiz

Cik Nur Atia Shahirah Mustapha

Bahagian Perancangan Governans Nasional (BPGN)

Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM)

Strategi Pembanterasan Rasuah Nasional (NACS)

Institut Integriti Malaysia (IIM)



PASUKAN EDITOR

Penasihat

YBhg. Dato' Hairil Yahri Yaacob

Ketua Setiausaha MITI

Timbalan Penasihat

YBhg. Datuk Hanafi Sakri

Timbalan Ketua Setiausaha (Industri)

YBrs. Puan Mastura Ahmad Mustafa

Timbalan Ketua Setiausaha (Perdagangan)

YBhg. Datuk Bahria Mohd Tamil

Timbalan Ketua Setiausaha

(Pelaburan dan Pengurusan)

Ketua Unit Integriti

Norbiha Jaffar

Nor Laily Zakaria

Norsuraya Pinjaman

Biyamin Ismail

Abdullah Siddiqi Mohammed

Nur Aisyah Mahathir

Mohd Danial Haji Abdul Halim

Nurliyana Hazwani Abd Rahman

Setinggi-tinggi penghargaan kepada semua yang terlibat dalam membangunkan dan merealisasikan MACS 2025-2029 ini.

Hazrul Imran Azahar
Fazilah Mansor
Md Rasidi Mat
Dr. Wong Wai Khuen
Marhani Md Jelani
Siti Norbaya Kamaludin
Mohd Fadhli Khalid
Omar Muhamed
Erny Wirdalisna Mohd Zaki
Muhamad Reza A. Sudirman
Wan Arma Idayu Abdul Rahman
Mardiana Mohd Yusof
Rizman Shahrin Abdul Razak
Faezatun Azirah Yahaya
Mohd Zail Arish Mohd Yusof
Haslinda Kasim
Nur Liyana Mohd Taib
Mazmen Abdul Hamid
Maria Che Mat Nawi
Julianazren Jafar
Nurmaziatul Akmal Che Azhar
Mohd Tarmizi Haji Mat Zin
Neevia Kurup a/p Sukumaran
Sharifah Norhafizah Syd Fauzinor
Neila Aldrina Shuhaime
Fahrulrazy Othman
Lee Meng Tat
Malini Balasubramaniam

Griffith Jones Anak Goba
Ariffin Hamzah
Khairul Lothfan Fadzil
Nik Nur Aina Mardhiah Che Mohd Syukri
Biyamin Ismail
Mohammad Shafiq Syazwan Mohd Ashri
Fatin Nur'asyiqah Rahmat
Azlinda Musa
Rosnani Mohamed Zain
Meor Muhammad Khalis Meor Hamdan



MINISTRY OF INVESTMENT, TRADE AND INDUSTRY
MENARA MITI,
NO.7,
JALAN SULTAN HAJI AHMAD SHAH,
50480 KUALA LUMPUR, MALAYSIA.
TEL: 603-8000 8000 | FAX: 03-6026 4693
EMAIL: webmiti@miti.gov.my